

# Beleidsplan Stichting Vrienden van de GSR

*Versie 21 december 2016*

Door: Erik Harinck  
hre@gsr.nl

# Inhoudsopgave

## Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Het doel van de instelling

3. Werkzaamheden van de instelling

4. Organisatie-structuur

# 1. Inleiding

De GSR heeft de missie dat zij goed onderwijs biedt en haar leerlingen voorbereidt op hun taak als christen in de samenleving. Daarbij willen we midden in de samenleving staan. Vanwege onze ligging in steden in de Randstad, betekent dit dat we dat we in ons onderwijs en activiteiten een verbinding leggen met de steden Rotterdam en Den Haag. De Stichting vrienden van de GSR wil hierin een rol spelen.

Het motto van de Stichting Vrienden van de GSR is: *samen leren leven*. Dat motto benadrukt dat het leren zowel voor het leven nu, als voor het leven na de middelbare school is, én dat leren samen met de buitenwereld, in de samenleving plaatsvindt. De Stichting wil een grotere plaats in de GSR voor het bedrijfsleven, instellingen en organisaties. Onze leerlingen profiteren daarvan. En ons onderwijs wordt er beter van als de praktijk een plaats in het curriculum krijgt en er ook wordt geleerd buiten de school.

Vrienden van de GSR zijn mensen die de school een warm hart toedragen. *Vrienden* delen allerlei soorten kapitaal, zoals ervaring, talent, relaties en middelen. Vrienden hebben daarmee een aandeel in de GSR, de leerling en elkaar. Daarmee ontstaat een samenwerkingen tussen school en de *Vrienden*, en tussen de *Vrienden* onderling. In al deze samenwerkingen willen we met elkaar aanstekelijk en inspirerend zijn:

- Leerlingen ontdekken wie zij zijn en wat zij kunnen bijdragen aan de maatschappij;
- Leerlingen en medewerkers leren kennis en vaardigheden van *Vrienden*;
- *Vrienden* geven vorm aan hun rol van coach, rolmodel of ondersteuner;
- *Vrienden* ontmoeten elkaar en werken samen in bijzondere onderwijsprojecten. Daarmee versterken zij elkaars waarde.

In dit beleidsplan staat hoe er invulling gegeven wordt aan de activiteiten van de Stichting Vrienden van de GSR. De missie, doelen en thema's die centraal staan, worden benoemd en toegelicht. Doelgroepen en de strategie per doelgroep worden beschreven. Ook komt het onderliggende financiële beleid aan bod.

## 2. Het doel van de Stichting Vrienden van de GSR

### **Missie**

De Stichting Vrienden van de GSR ondersteunt de GSR bij het behalen van haar doelen bij het geven van goed onderwijs, het voorbereiden van leerlingen op hun plaats als christen in de samenleving en het vormen van hun persoonlijkheid.

### **Motto**

Het motto van de Stichting is: Samen Leren Leven

### **Doelstelling**

De Stichting brengt school en samenleving met elkaar in contact door het organiseren van projecten en activiteiten. Leerlingen en medewerkers leren vaardigheden en doen bij, of via de vrienden kennis op in een andere context dan het klaslokaal en vanuit een ander perspectief. Zij ervaren wat hun talenten of beperkingen zijn en leveren een bijdrage aan onze stedelijke, multiculturele samenleving. De Vrienden leveren diverse vormen van kapitaal:

- creatief kapitaal (ideeën over onderwijs of vorming)
- menselijk kapitaal (talent voor bijv. masterclasses of assistentie bij projecten)
- financieel kapitaal (voor realisatie van projecten of voor ondersteuning van ouders bij reiskosten)
- sociaal kapitaal (relaties uit andere netwerken die de GSR willen steunen).

Er is voor de Stichting een startkapitaal. Dat is afkomstig uit het fonds CFA (voorheen Actie Schoolgeld). Jarenlang hebben donateurs uit heel Nederland via het CFA bijgedragen aan een fonds dat financiële ondersteuning biedt aan ouders voor wie de reiskosten naar en van school te hoog zijn. Dat fonds kent een solidariteitsprincipe; de landelijk bijeengebrachte gelden, worden in tegemoetkomingen verveeld onder de aanvragen. In de regio zuidwest is het aantal aanvragen de afgelopen jaren sterk afgenomen, en momenteel vrijwel nihil; het grootste deel van de tegemoetkomingen vinden hun weg in het noorden van het land.

In mei 2014 is afgesproken dat CFA wordt ontbonden en dat elk van de daarbij aangesloten scholen een eigen fonds of stichting opricht om de ouders in de eigen regio te ondersteunen. Er is met CFA afgesproken dat de donateurs een 'zachte landing' maken in een stichting in de eigen regio. Vrienden van de GSR is de stichting in onze regio. Onze regio West-Nederland kent verhoudingsgewijs veel donateurs die ook nog eens verhoudingsgewijs veel bijdragen aan het fonds. De donateurs worden geïnformeerd dat CFA eindigt, en ze worden via een brief of e-mailbericht hartelijk uitgenodigd om hun bijdrage aan te houden voor de Stichting Vrienden van de GSR. De opbrengsten van de donaties zullen door ons voor een gering deel aangewend worden voor de tegemoetkoming in reiskosten. Het leeuwendeel van de donaties kan worden ingezet als startkapitaal voor de vriendenstichting.

## **Beoogde doelgroep**

### Personeel

De interne inbedding van de Vrienden van de GSR in nota's en uitingen is van belang voor de zichtbaarheid van de maatschappelijke meerwaarde van de school. Het is belangrijk dat elke medewerker weet wat de doelen van de vriendenstichting zijn en waarom dit waardevol is voor de GSR. Zij kunnen vragen van ouders en andere stakeholders over dit onderwerp beantwoorden en zij verwijzen die waar nodig door naar de vriendenstichting en zijn in hun eigen netwerk waardendrager.

### (Groot)ouders

(Groot)ouders zijn via hun (klein)kind – al dan niet als lid van de schoolvereniging - betrokken bij de school. Zij vormen een groep voor wie het aangaan van een vriendenrelatie met de Vrienden van de GSR directe meerwaarde heeft, omdat ze daarmee de leer- en leefomgeving van hun (klein)kind ondersteunen.

### De buurt

Voor de buurten waarin de vestigingen van de GSR staan, kan de school een positieve rol spelen. Dit ziet de GSR als haar maatschappelijke opdracht. Op de GSR Rotterdam wordt hier door leerlingen vorm aan gegeven in de maatschappelijke stages, waarbij activiteiten in de buurt worden ondersteund of georganiseerd. Voor volwassenen beleggen we of ondersteunen we avonden om ouders voor te lichten over mediagebruik en opvoedondersteuning. Daarbij is samenwerking met en aansluiting bij met de GSR-academie mogelijk.

Buurtbewoners ontdekken dat het aangaan van een vriendschapsrelatie met de school hen voordeel oplevert. Als Vriend ondersteunen ze de school en is er ruimte voor ontmoeting, zingeving en de uitwisseling van diverse vormen van kapitaal.

### Kerken

Samen met kerken in het voedingsgebied van Rotterdam en Den Haag wil de Stichting Vrienden van de GSR een bijdrage leveren aan de zorg voor de samenleving.

### Basisscholen

Het is van groot belang dat de Stichting Vrienden van de GSR een goede band met de toeleverende basisscholen onderhoudt. De GSR onderhoudt die contacten door bezoeken af te leggen en daarbij de vriendenstichting onder de aandacht te brengen. Ouders met kinderen op zowel basis- als voortgezet onderwijs hebben hierin een schakelpositie. Ook leerkrachten en oud-leerlingen van die basisscholen spelen als rolmodel voor de leerlingen op de basisschool een belangrijke rol.

### Alumni

Oud-leerlingen zijn door hun ervaringen in de periode dat zij leerling op de GSR waren, betrokken bij de school. De puberteit, de fase van ontwikkeling waarin ze middelbare scholier waren, is een vormende periode. De school als leer- en vooral ook leefomgeving heeft in deze fase grote invloed op de ontwikkeling van de leerling. Leerlingen zien hun rolmodellen en leren zich tot hen te verhouden, ontwikkelen hun (geloofs)identiteit en gaan vriendschappen voor het leven aan. De GSR heeft voor alumni dan ook een grote rol in hun ontwikkeling gespeeld, om die reden blijven alumni verbonden met hun vrienden en klasgenoten en daarmee met het netwerk van de Vrienden van de GSR. Daarnaast ondersteunen ze als *Vrienden* het onderwijs dat ze zelf genoten hebben.

### Ondernemers/bedrijven

De vriendenstichting vervult een netwerkfunctie voor ondernemers en bedrijven die zich verbonden weten met de missie van de school en de Stichting Vrienden van de GSR. Dit kunnen ondernemers zijn die tevens als ouder aan de school verbonden zijn en ondernemers die ons onderwijs op enige wijze een warm hart toe dragen. Door *Vrienden* te worden kunnen zij invulling geven aan maatschappelijk verantwoord ondernemerschap en diverse vormen van kapitaal uit wisselen. Bijvoorbeeld door het geven van masterclasses of gastlessen, het aangaan van een coachingsrelatie met leerlingen, medewerkers ondersteunen in hun professionele ontwikkeling, het leveren van een financiële bijdrage, het uitbreiden van hun netwerk en dat beschikbaar stellen voor anderen en leerlingen. Hierbij vindt afstemming met de conrectoren en de academie plaats.

### **Thema**

*Vrienden* van de GSR ondersteunen het onderwijs door een betrokken vriendennetwerk te vormen dat diverse vormen van kapitaal uitwisselt met elkaar en met de school. De relatie met- en tussen *Vrienden* is het eerste doel. De gezamenlijke ondersteuning van het onderwijs dat de GSR biedt, is daarmee één op één verbonden. De vriendenstichting stemt hierbij af met de schoolleiding. Onderwerpen voor ondersteuning zijn:

- Ondersteuning van activiteiten met talent, ervaring, kennis en motivatie, waarin de vorming en ontwikkeling van talenten van medewerkers en leerlingen centraal staan.
- Financiële ondersteuning van waardevolle extra-curriculaire projecten.

### **Regio**

Het voedingsgebied van de Stichting Vrienden van de GSR bestaat uit het voedingsgebied van de GSR. Dit beslaat het voedingsgebied van de beide vestigingen.

### 3. Strategie en realisatie van het doel

Voor de Stichting Vrienden van de GSR staat het bevorderen, ondersteunen en faciliteren van het onderwijs centraal. De stichting ondersteunt het onderwijs door een betrokken vriendennetwerk te vormen dat diverse vormen van kapitaal uitwisselt met elkaar en met de school. De relatie met en tussen de Vrienden is het eerste doel van de stichting en wordt bereikt door gebruik te maken van hun kunde, ervaring, coachingskwaliteiten en kapitaal. Hierbij wordt uitgegaan van het aangaan en verdiepen van relaties, met als gevolg dat een netwerk van Vrienden wordt gebouwd dat de doelstelling van de stichting als eigen doelstelling beschouwt.

### 4. Opbouw van het netwerk

#### **PR en werving van *Vrienden***

Bij de werving van Vrienden wordt allereerst uitgegaan van het warme netwerk van de school: personeel, (groot)ouders, ondernemers, maatschappelijke partijen en alumni. Ouders zijn via hun kinderen verbonden aan de GSR. De betrokkenheid op hun kind is groot en daarmee de sleutel om ouders te prikkelen tot een bredere betrokkenheid als *Vriend*. Zij vormen een groep voor wie het aangaan van een vriendenrelatie met de Stichting een directe meerwaarde heeft, omdat ze daarmee de leer- en leefomgeving van hun kind ondersteunen.

- Start met het in kaart brengen van het warme netwerk, dat bestaat uit mensen die al met de GSR zijn verbonden. Dit zijn voornamelijk ouders en alumni.
- Door het organiseren van activiteiten die diverse elementen van de kernwaarden van de school in zich hebben, heeft De GSR iets te bieden en worden mensen bij elkaar gebracht. Dat schept de mogelijkheid relaties aan te gaan; 'Vrienden' te worden.
- De georganiseerde activiteiten en daaruit voortvloeiende relaties zijn de aanzet tot nieuwe ideeën en activiteiten.
- Het bevorderen, ondersteunen en faciliteren van bijzondere projecten kost geld. Relatie en co-creatie van ideeën komen eerst, maar er is ook behoefte aan een fonds financiële middelen. Daarom vragen we elke *Vriend* een bijdrage van 10 euro op jaarbasis, om het werk van de Stichting Vrienden van de GSR mogelijk te maken.
- Iedere relatie, iedere *Vriend* heeft een eigen netwerk. Door die netwerken met elkaar te verbinden, ontstaat een uitgebreid vriendennetwerk.
- De relaties in het vriendennetwerk openen mogelijkheden tot dialoog over uiteenlopende onderwerpen. Dat zorgt voor een nieuw soort betrokkenheid bij de school.
- Richt een Digitaal relatieplatform in. Dit is een middel om zowel financiële ondersteuning, als zingeving en relatie bij elkaar te brengen. Elke *Vriend* heeft toegang tot dit Platform, waar contact met andere *Vrienden* kan worden onderhouden, vraag en aanbod van diensten en activiteiten bij elkaar komen en waar specifieke projecten (in de school) ondersteund kunnen worden. Het is hierin voor de Stichting essentieel informatie

over interesses, participatie van Vrienden te verzamelen voor effectieve koppeling van waarden aan een relevant aanbod van activiteiten.

## 5. Organisatiestructuur

### **Bestuur**

Het bestuur van de Stichting Vrienden van de GSR bestaat uit ten minste drie natuurlijke personen. Om het karakter van de externe ondersteuning van de GSR te benadrukken, bestaat het bestuur in meerderheid uit personen behorend tot de in paragraaf 2 genoemde doelgroepen. Eén bestuurslid is lid van de schoolleiding.

Een niet voltallig bestuur behoudt zijn bevoegdheden.

Het bestuur (met uitzondering van het eerste bestuur, waarvan de leden in functie worden benoemd) kiest uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester, dan wel, in plaats van beide laatstgenoemden, een secretaris-penningmeester. Het bestuur kent de volgende eigenschappen/competenties; ondernemerschap, management, creativiteit, netwerker, charismatisch. Het bestuur bestaat uit:

1. in de functie van voorzitter
2. in de functie van secretaris;
3. in de functie van penningmeester.

Tot bestuurder van de stichting is niet benoembaar:

- degene die vijf jaar of korter voorafgaand aan de voorgenomen benoeming door de rechtbank is ontslagen als bestuurder van een stichting;
- degene die vier jaar of korter voorafgaand aan de voorgenomen benoeming strafrechtelijk is veroordeeld wegens aanzetten tot haat of het gebruik van geweld.

Bestuurders treden af volgens een door het bestuur vast te stellen rooster van aftreden. Een volgens het rooster aftredende bestuurder is terstond herbenoembaar.

### **Takenpakket bestuurders**

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting.



- Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten, waarbij de Stichting Vrienden van de GSR zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt. .
- Het bestuur kan één of meer commissies instellen voor de uitvoering van activiteiten die de Stichting Vrienden van de GSR in het kader van haar doelstelling verricht. De taken en werkwijze van elke commissie worden vastgesteld bij reglement als bedoeld in artikel 12 van de statuten.
- In de Raad van Toezicht van de GSR zit één lid dat is voorgedragen door het bestuur van de Stichting Vrienden van de GSR. Als dat lid vertrekt uit het bestuur draagt het bestuur van de vriendenstichting de Raad van Toezicht een kandidaat voor. Deze voordracht is bindend als op dat moment het aantal *Vrienden* van de Stichting Vrienden van de GSR meer dan 25% van het aantal leerlingen van de GSR bedraagt.

### **Bestuurscommissies**

Onderstaand (concept)reglement voor de bestuurscommissies is opgesteld op basis van artikel 11 van de statuten van de Stichting Vrienden van de GSR, zoals die te vinden zijn op de website van de vriendenstichting .

#### NAAM EN ZETEL.

##### Artikel 1.

De bestuurscommissie is onderdeel van de Stichting Vrienden van de GSR en genaamd: Bestuurscommissie bijzondere projecten. De Stichting Vrienden van de GSR waar de bestuurscommissie onderdeel van is, heeft haar zetel in de gemeente Rotterdam.

#### DOEL.

##### Artikel 2.

1. Leerlingen en stakeholders inspireren om hun talenten te delen, grenzen te verleggen, uitdagingen aan te gaan en zo van betekenis te zijn voor de maatschappij.
2. De bestuurscommissie opereert binnen de doelstelling van de Stichting Vrienden van de GSR

#### SAMENSTELLING EN BENOEMING.

##### Artikel 3.

1. De bestuurscommissie bestaat uit ten minste twee en ten hoogste drie natuurlijke personen.
2. De bestuurscommissie wordt benoemd door het bestuur van de Stichting Vrienden van de GSR. Een niet voltallige bestuurscommissie behoudt zijn bevoegdheden.

## TAKEN EN BEVOEGDHEDEN.

### Artikel 4.

1. De bestuurscommissie is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot maximaal 5.000 euro.
2. De bestuurscommissie handelt conform het jaarplan van de Stichting Vrienden van de GSR. De bestuurscommissie mag 5 % afwijken van de begroting van de commissie en 1% op het totale resultaat van de stichting.
3. Bij wijzigingen wordt de bestuurscommissie door het bestuur van de Stichting Vrienden van de GSR geraadpleegd.